

**CURRICULUM VITAE
DI
MELANIA MONACO**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **MELANIA MONACO**
Indirizzo residenza **VIALE SANTUARIO, 82- 15048 VALENZA (AL)**
Telefono **0131927446**
Fax **0131609968**
E-mail [**studioingegneria@melaniamonaco.it**](mailto:studioingegneria@melaniamonaco.it)

Nazionalità Italiana
Data di nascita 14 NOVEMBRE 1978

**INFORMAZIONI ATTIVITÀ
PROFESSIONALE**

Ragione sociale **MONACO MELANIA**
Indirizzo **VIA PASTRENGO,7 - 15121 ALESSANDRIA (AL)**
Telefono **01311957823**
Telefono mobile **3477143497**
Fax **0131609968**
E-mail [**m.monaco@scerpa.it**](mailto:m.monaco@scerpa.it)
[**studioingegneria@melaniamonaco.it**](mailto:studioingegneria@melaniamonaco.it)

Partita IVA **02168120067**
Codice fiscale **MNCMLN78S54L570S**

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da - a) 2010 e poi dal 2011 - 2012
- Ragione sociale della struttura di riferimento **IPAB "Ospedale Santa Croce"**
San Salvatore M.to
Casa di riposo per anziani
Incarico professionale di Direttore Generale della struttura
Direzione generale
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da - a) 2011 - in corso
- Ragione sociale della struttura di riferimento **SERVIZI CONSULENZE E RISORSE PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (ScerPA) s.r.l.**
15067 Novi Ligure (AL), Corso R. Marengo, 6

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di rapporto
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da - a)
- Ragione sociale della struttura di riferimento
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di rapporto
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da - a)
- Ragione sociale della struttura di riferimento
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di rapporto
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da - a)
- Ragione sociale della struttura di riferimento
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di rapporto
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da - a)
- Ragione sociale della struttura di riferimento
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di rapporto
 - Principali mansioni e responsabilità

Società di consulenza e servizi per i sistemi pubblici locali
 Professionista associato
 e Amministratore Delegato - Referente area sistemi di programmazione e controllo, Sistemi organizzativi, Sistemi avanzati di supporto alle decisioni

2007 - In corso

MELANIA MONACO

Via Pastrengo, 7 - 15121 Alessandria

Ditta individuale

Libero professionista

Consulenza di organizzazione per enti pubblici e loro società operative

Sviluppo di sistemi avanzati di programmazione e controllo

Sviluppo di sistemi avanzati di gestione delle risorse professionali

Studi di fattibilità per i processi di outsourcing e di progettazione di forme di gestione associata di servizi e funzioni

Gestione progetti speciali

Ingegnere

2007 - In corso

ANTOS s.r.l. - Anci Toscana Servizi e Consulenze

Via Pietrapiana, 53 - Firenze

Società di servizi e consulenza mista ANCI - Toscana e strutture professionali private

Professionista incaricato

2003 - In corso

SINETICA s.r.l. a socio unico

Società di servizi e consulenza della Lega delle Autonomie locali del Piemonte

Professionista incaricato

2004 - 2007

ALTEA S.p.A.

Strada Cavalli, 2 - Feriolo di Baveno (VB)

Società di servizi ICT e consulenza direzionale in ambito pubblico e privato

Membro della direzione dell'area pubblica amministrazione

Consulente di organizzazione nell'area delle pubbliche amministrazioni locali

2003 - 2004

Poliedra Servizi Integrati spa

Torino

Società di servizi e consulenza direzionale in ambito pubblico e privato

Stage di tre mesi, relativo alla ricerca di un metodo di pianificazione dell'impiego delle risorse umane interne sulle commesse acquisite

- Date (da – a)
 - Ente
- Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità

2007 – In corso

Associazione comuni Alzano Scrivia e Molino dei Torti

Professionista incaricato

Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dirigenziali

- Date (da – a)
 - Ente
- Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità

2011 – In corso

Comuni delle Province di Pavia, Lodi e Cremona

Professionista incaricato

Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei responsabili di servizio e del personale

- Date (da – a)
 - Ente
- Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità

2011 – In corso

Comune di Frugarolo (AL)

Professionista incaricato

Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei responsabili di servizio e del personale

- Date (da – a)
 - Ente
- Tipo di rapporto

2012 – In corso

Comune di Caorso (PC)

Professionista incaricato

Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei responsabili di servizio e del personale

- Date (da – a)
 - Ente
- Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità

2012 – In corso

Comune di Figline Valdarno (FI)

Professionista incaricato

Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei responsabili di servizio e del personale

**ESPERIENZA
AMMINISTRATIVA**

- Date (da – a)
 - Ente
- Tipo di incarico
- Principali ambiti di attività

2007- 2011

Consorzio Privato di Secondo livello Ge.Ri.Co di Valenza

Componente del Consiglio di Amministrazione

- Date (da – a)
 - Ente
- Tipo di incarico
- Principali mansioni e responsabilità

2007 – 2011

IPAB OPERA PIA PELLIZZARI DI VALENZA

Componente del Consiglio di Amministrazione

- Date (da – a)
 - Ente

2008-2011

Parco scientifico tecnologico e delle telecomunicazioni in Valle Scrivia S.p.A. di Tortona

Componente del Consiglio di Amministrazione

- Date (da – a)

2010- 2012

- Ente
- Tipo di incarico
- Principali ambiti di attività

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

1992 - 1997
Liceo Scientifico Leon Battista Alberti Valenza

Maturità scientifica

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

1997 - 2003
Politecnico di Torino

Laurea Specialistica in Ingegneria Gestionale conseguita presso il Politecnico di Torino. Titolo della Tesi "**Applicazione di metodi multicriteri in relazione a problemi di carattere infrastrutturale**", svolta sul problema della linea ferroviaria ad Alta Velocità Torino - Lione in collaborazione con la Provincia di Torino

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

2003
Politecnico di Torino

Esame di stato - Abilitazione professionale

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

2006-2010
Ordine Professionale di Alessandria

Iscrizione all'albo della Provincia di Alessandria
Abilitazione a tutte le categorie ATECO per responsabili della Sicurezza previsti dalla norma (tutti attestati conseguiti).
Esperto in edilizia sostenibile ed efficienza energetica sistema edificio-impianto

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

2010
Ca' Foscari di Venezia
Corso di perfezionamento in City Management

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

2012
Agenzia Finis Terrae
Corso Direttore di Comunità

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Madrelingua

ITALIANA

Altre lingue

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

BUONO

BUONO

BUONO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

SPAGNOLO

BUONO

DISCRETO

DISCRETO

Capacità e competenze
relazionali

Predisposizione al lavoro di gruppo
Ottime capacità relazionali

Capacità e competenze
organizzative

Buone doti comunicative
Attitudine a lavorare per obiettivi
Buone capacità organizzative
Elevata flessibilità

Capacità e competenze
tecniche

Ottima conoscenza del pacchetto Office;
Buona conoscenza anche di software di Business Intelligence, Enterprise
Performance Management System, e di analisi quantitativa (SPSS) appresa nella
gestione di specifici progetti di sviluppo.

Altre capacità e competenze

Problem solving
Entusiasmo, iniziativa e dinamismo
Capacità di adattamento a nuovi ambienti e situazioni lavorative

PRINCIPALI INTERVENTI

EFFETTUATI

(Con le diverse strutture societarie)

DOCENZE

- Date (da - a)
- Ente/Società
 - Tipologia
- Titolo/Argomento

2005 - 2008

PROVINCIA DI ALESSANDRIA

Incarico di docente a contratto

2005 – Seminari “il nuovo assetto organizzativo della Provincia di Alessandria” –
“Il nuovo sistema di programmazione e controllo”

CONSULENZE

PRIVATI

- **Date (da - a)**
- **Ente/Società**

2012 – in corso

CER – Consorzio Emiliano Romagnolo

- **Tipologia**

Ingegneria
Attività di supporto alla fase di elaborazione dei documenti di presentazione dell'offerta di project financing su iniziativa privata per il Comune di Rivalta Bda – Costruzione e gestione della nuova struttura Socio-Assistenziale RSA di 30 pl (Anziani non autosufficienti – Alzheimer – Stati Vegetativi)

- **Date (da – a)**
 - **Ente/Società**
 - **Tipologia**

2012
ORION S.c. - Impresa Generale di Costruzioni
Ingegneria
Attività di supporto alla fase di elaborazione dei documenti di gara relativi alla procedura di gara aperta Manutenzione ordinaria e urgente Agenzia territoriale di Alessandria

- **Date (da – a)**
 - **Ente/Società**
 - **Tipologia**

2010
eFM S.r.l
Ingegneria
Attività di progettazione tecnica per la partecipazione alla Gara Consip-Facility Management 3

- **Date (da – a)**
 - **Ente/Società**
 - **Tipologia**

2009
Studio Ingegneria Scalzi
Ingegneria
Attività di project management per presentazione progetto tecnico teleriscaldamento in project financing

- **Date (da – a)**
 - **Ente/Società**
 - **Tipologia**
 - **Prodotti**

2009
Consorzio nazionale servizi
Progetti speciali
Supporto Gara d'appalto a procedura ristretta per l'affidamento del servizio integrato di pulizia, sanificazione ed attività complementari nei presidi ospedalieri e sedi distrettuali delle AA.SS.LL. di Alessandria, Asti e A.S.O. di Alessandria

- **Date (da – a)**
 - **Ente/Società**
 - **Tipologia**
 - **Prodotti**

2009
CPL Concordia
Progetti speciali
Supporto Gara Comune di Valtournenche - project financing teleriscaldamento in località Breuil – Cervinia

**CONSULENZE
PUBBLICO**

[Le Aree di attività sono identificate sulla base della classificazione effettuata dal Formez]

- **Date (da – a)**
 - **Ente/Società**
 - **Tipologia**
 - **Prodotti**

2010 – In corso
Ministero di Grazia e Giustizia
Area Analisi e progettazione organizzativa
Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi
Progetto di sviluppo del processo civile telematico

- **Date (da – a)**
 - **Ente/Società**
 - **Tipologia**

2007 - 2009
Dipartimento Funzione Pubblica – Formez
Area Programmazione

<ul style="list-style-type: none"> • Prodotti 	<p>Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi 2007 – 2009 - Progetto sperimentale di semplificazione amministrativa “Processi in comune – La reingegnerizzazione per il miglioramento delle prestazioni” Comune di Milano – Comune di Roma – Comune di Napoli.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia 	<p>2003 - 2009 REGIONE PIEMONTE Area Analisi e progettazione organizzativa Area Programmazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Prodotti 	<p>2003 – CSI – Piemonte - Progetto sperimentale di definizione di nuovi modelli organizzativi per associazioni intercomunali (sifa) 2009 – Sinetica s.r.l. - Progetto sperimentale relativo a forme innovative di gestione associata di servizi e funzioni attraverso l’adozione di convenzioni intercomunali.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2006 - 2008 Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria Area Programmazione Studio di fattibilità per la progettazione di un sistema di banche dati integrato di supporto alle decisioni</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia 	<p>2004 - 2009 Provincia di Alessandria Area Analisi e progettazione organizzativa Area Programmazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Prodotti 	<p>2004 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione 2004 - Definizione del nuovo regolamento di accesso all’impiego 2005 – Definizione del nuovo sistema dei profili professionali 2004 - Progettazione della nuova macrostruttura 2004-2005 - Sviluppo del nuovo sistema di programmazione e controllo 2004 e seguenti - Sviluppo del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali 2008- Supporto nella definizione della micro organizzazione dell’Ente 2004-2008 – Supporto al nucleo di valutazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia 	<p>2005 Provincia di Cremona Area Sviluppo locale Area Gestione e sviluppo delle risorse umane</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Prodotti 	<p>2005 - Valutazione delle posizioni organizzative</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia 	<p>2008 Provincia di Firenze Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo Area Gestione e sviluppo delle risorse umane Area Analisi e progettazione organizzativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Prodotti 	<p>2008 - Definizione del nuovo sistema dei profili professionali 2008 - Ridefinizione dotazione organica</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società 	<p>2004 - 2007 Provincia di Imperia</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Tipologia 	<p>Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo Area Gestione e sviluppo delle risorse umane Area Analisi e progettazione organizzativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Prodotti 	<p>2004 - Definizione della nuova macrostruttura 2004 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione 2004 - Sviluppo del sistema di programmazione e controllo 2006 - Definizione del catalogo dei prodotti 2007 - Rilevazione, analisi e ridisegno dei processi operativi e dei procedimenti amministrativi</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) 	2006 - 2010
<ul style="list-style-type: none"> • Ente/Società 	Provincia di Pavia
<ul style="list-style-type: none"> • Tipologia 	<p>Area Aspetti istituzionali Area Programmazione Area Analisi e progettazione organizzativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Prodotti 	<p>2009 - Definizione del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali 2009 - Definizione del nuovo sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali 2009 - Definizione del manuale per la progettazione delle strutture organizzative interne ai settori 2009 - Definizione dell'insieme di normative finalizzate all'istituzione delle posizioni organizzative, alla nomina dei responsabili, alla pesatura delle posizioni 2006 - Rilevazione degli specifici fabbisogni formativi e definizione del piano formativo interno 2006 - Revisione dei regolamenti di contabilità e di disciplina della modalità contrattuale 2006 - Sviluppo del catalogo dei prodotti 2008 - 2009 - Sviluppo del sistema di programmazione e controllo 2010 - Supporto nell'applicazione del Sistema delle Performance 2010 - Sviluppo dei sistemi di valutazione delle performance</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) 	2009
<ul style="list-style-type: none"> • Ente/Società 	Provincia di Piacenza
<ul style="list-style-type: none"> • Tipologia 	<p>Area Aspetti istituzionali Area Programmazione Area Analisi e progettazione organizzativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Prodotti 	2009 - Assistenza alla costituzione di una società mista per la realizzazione della rete telematica territoriale provinciale
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) 	2007 - 2008
<ul style="list-style-type: none"> • Ente/Società 	Associazione intercomunale del Collio e dell'Isonzo
<ul style="list-style-type: none"> • Tipologia 	Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo
<ul style="list-style-type: none"> • Prodotti 	2007 - 2008 - Studio di fattibilità per la gestione associata di servizi e funzioni amministrative
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) 	2006 - 2008
<ul style="list-style-type: none"> • Ente/Società 	Centro Servizi Socio Assistenziali Sanitari - IPAB Lercaro
<ul style="list-style-type: none"> • Tipologia 	Area Analisi e progettazione organizzativa
<ul style="list-style-type: none"> • Prodotti 	2006 - 2008 - Progetto di sviluppo organizzativo
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) 	2009
<ul style="list-style-type: none"> • Ente/Società 	Comune di Campi Bisenzio
<ul style="list-style-type: none"> • Tipologia 	Area Analisi e progettazione organizzativa

<ul style="list-style-type: none"> • Prodotti 	<p>Area Aspetti istituzionali 2009 - Formazione-intervento per la definizione del nuovo regolamento per il funzionamento del Consiglio comunale</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2008 - 2009 Comune di Incisa in Val D'Arno Area Analisi e progettazione organizzativa Area Aspetti istituzionali analisi organizzativa definizione del nuovo regolamento di organizzazione definizione del nuovo regolamento di accesso all'impiego e di conferimento degli incarichi di consulenza</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2009 Comune di Pratovecchio Area Analisi e progettazione organizzativa Area Aspetti istituzionali Analisi di clima organizzativo interno</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2007 Comune di Casorate Primo Area Analisi e progettazione organizzativa Area Aspetti istituzionali 2007 - Studio di fattibilità per l'introduzione di sistemi di gestione dei servizi basati sul principio di sussidiarietà orizzontale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2006-2010 Comune di Fossano Area Programmazione e Controllo 2006 - Definizione del nuovo sistema di programmazione e controllo 2010 - Progetto di sviluppo organizzativo</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2012 - in corso Comune d'Incisa in Val d'Arno e Figline Valdarno Area Analisi e progettazione organizzativa 2012 - Assistenza nella procedura di fusione in corso</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2004 - 2009 Comune di Napoli Area Programmazione Area Valutazione delle performance Area Analisi e progettazione organizzativa 2004 - 2009 -Supporto alla Direzione Generale per l'attuazione di progetti di sviluppo organizzativo 2005 - Definizione del catalogo dei prodotti 2006 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione delle municipalità 2006 - Definizione del modello di organizzazione delle municipalità 2008 -Partecipazione all'unità di progetto per lo sviluppo del nuovo sistema di programmazione e controllo di gestione</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società 	<p>2008 Comune di Rivarone</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>Area Servizi pubblici 2008 - Definizione del progetto di gestione del nuovo servizio di asilo nido</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2008 - 2010 Comune di Sesto Fiorentino Area Analisi e progettazione organizzativa Area Valutazione delle performance Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi 2008 - Analisi organizzativa 2009 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione e del nuovo regolamento di accesso all'impiego 2009 - Definizione del nuovo regolamento per il conferimento degli incarichi professionali 2009 - Progettazione della nuova macrostruttura 2009 - Definizione del nuovo sistema di profili professionali 2009 - Definizione delle linee –guida per l'attività di progettazione delle strutture organizzative interne ai settori 2009 - Definizione del nuovo sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali 2010 - Definizione del nuovo sistema di valutazione delle performance</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2008 Comune di Taranto Area Gestione e sviluppo delle risorse umane 2008 - Valutazione profili di competenza funzionari comunali finalizzati alla nomina dei nuovi dirigenti</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2005 - 2008 Comune di Valenza Area Analisi e progettazione organizzativa Area Sviluppo locale Area Servizi pubblici locali Area Aspetti istituzionali Definizione del nuovo assetto macrostrutturale Definizione del nuovo regolamento di organizzazione Definizione del nuovo regolamento del consiglio comunale Progettazione di progetti integrati di sviluppo locale Studio di fattibilità per l'introduzione di sistemi di gestione dei servizi basati sul principio di sussidiarietà orizzontale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2008 Comuni del Valdarno fiorentino Area Analisi e progettazione organizzativa 2008 - Studio di fattibilità per lo sviluppo della gestione associata dei servizi socio-assistenziali</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2012 Sinetica srl Area Analisi e progettazione organizzativa Studio di fattibilità per costituzione delle unioni montane della Provincia di Cuneo: Comunità Montana Valle Stura – Comunità Montana Valli del Monviso – Comunità Montana Valle Maira</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2012</p> <p>ATO - Pavia</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>Analisi delle competenze interne</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2012 - in corso</p> <p>ASP - Piacenza</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>Analisi dei processi interni e dei carichi di lavoro</p> <p>Progettazione organizzativa interna a seguito della riprogettazione dei processi</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2012</p> <p>Comune di Pontassieve</p> <p>Area Valutazione delle performance</p> <p>Definizione e implementazione del Catalogo dei prodotti</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2003 - 2008</p> <p>Consorzio Sistema Informativo (CSI) Piemonte</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>Area Programmazione</p> <p>2003 - Progetto sperimentale di definizione di nuovi modelli organizzativi per associazioni intercomunali (SiFa)</p> <p>2003 - Progetto sperimentale di definizione di una Rete delle conoscenze per il supporto alla programmazione strategica degli enti locali minori.</p> <p>2007 - 2008 - Progetto Sportello unico Comune di Alessandria</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2005</p> <p>Consorzio intercomunale socio-assistenziale (CISA31) di Carmagnola</p> <p>Area Aspetti istituzionali</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>Area Servizi pubblici locali</p> <p>2005 - Definizione del nuovo statuto</p> <p>2005 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione</p> <p>2005 - Analisi dei servizi erogati</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2006 - 2007</p> <p>Energia & Territorio S.p.A.</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2006 - 2007 - Progetto di sviluppo organizzativo</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2010 - in corso</p> <p>Croce Rossa Italiana - Direzione Generale di Roma</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2010 - Formazione - intervento per progetto di sviluppo organizzativo</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>2011 - in corso</p> <p>Unione di Comuni del Valdarno e della Val di Sieve</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>Sviluppo del nuovo modello organizzativo e dei nuovi assetti ordinamentali</p>

- Date (da - a)
- Ente/Società
 - Tipologia
 - Prodotti

2012 - in corso

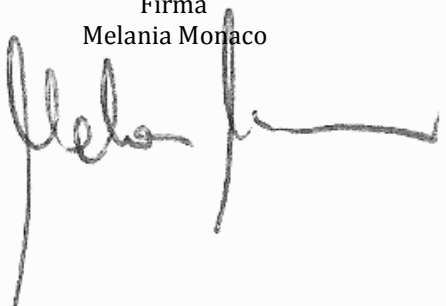
Legautonomie Pavia

Area Analisi e progettazione organizzativa

Supporto nella progettazione e nella costituzione di forme associative intercomunali: Lomello, San Rocco al Porto, Comunità Montana Montegrappa, Borgolavezzaro, Castell'arquato, Bettola - Ponte d'Olio - Farini - Ferriere, Cortemaggiore

Data
21 gennaio 2013

Firma
Melania Monaco

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Melania Monaco', is written over a light gray rectangular background. The signature is cursive and somewhat stylized.