

CURRICULUM VITAE
DI
MELANIA MONACO



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	MELANIA MONACO
Indirizzo residenza	VIALE SANTUARIO, 82 – 15048 VALENZA (AL)
Telefono	0131927446
Fax	0131609968
E-mail	studioingegneria@melaniamonaco.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	14 NOVEMBRE 1978

**INFORMAZIONI ATTIVITÀ
PROFESSIONALE**

Ragione sociale	MONACO MELANIA
Indirizzo	VIA PASTRENGO, 7 – 15121 ALESSANDRIA (AL)
Telefono	01311957823
Telefono mobile	3477143497
Fax	0131609968
E-mail	m.monaco@scerpa.it studioingegneria@melaniamonaco.it
Partita IVA	02168120067
Codice fiscale	MNCMLN78S54L570S

ESPERIENZA LAVORATIVA

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Ragione sociale della struttura di riferimento• Tipo di azienda o settore• Tipo di rapporto• Principali mansioni e responsabilità | <p>2010 e poi dal 2011 – 2012
IPAB “Ospedale Santa Croce”
San Salvatore M.to
Casa di riposo per anziani
Incarico professionale di Direttore Generale della struttura
Direzione generale</p> |
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Ragione sociale della struttura di riferimento | <p>2011 – in corso
SERVIZI CONSULENZE E RISORSE PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (ScerPA) s.r.l.
15067 Novi Ligure (AL), Corso R. Marengo, 6</p> |

<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Società di consulenza e servizi per i sistemi pubblici locali</p> <p>Professionista associato</p> <p>e Amministratore Delegato - Referente area sistemi di programmazione e controllo, Sistemi organizzativi, Sistemi avanzati di supporto alle decisioni</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ragione sociale della struttura di riferimento • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2007 – In corso</p> <p>MELANIA MONACO</p> <p>Via Pastrengo, 7 – 15121 Alessandria</p> <p>Ditta individuale</p> <p>Libero professionista</p> <p>Consulenza di organizzazione per enti pubblici e loro società operative</p> <p>Sviluppo di sistemi avanzati di programmazione e controllo</p> <p>Sviluppo di sistemi avanzati di gestione delle risorse professionali</p> <p>Studi di fattibilità per i processi di outsourcing e di progettazione di forme di gestione associata di servizi e funzioni</p> <p>Gestione progetti speciali</p> <p>Ingegnere</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ragione sociale della struttura di riferimento • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2007 – In corso</p> <p>ANTOS s.r.l. – Anci Toscana Servizi e Consulenze</p> <p>Via Pietrapiana, 53 - Firenze</p> <p>Società di servizi e consulenza mista ANCI – Toscana e strutture professionali private</p> <p>Professionista incaricato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ragione sociale della struttura di riferimento • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2003 – In corso</p> <p>SINETICA s.r.l. a socio unico</p> <p>Società di servizi e consulenza della Lega delle Autonomie locali del Piemonte</p> <p>Professionista incaricato</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ragione sociale della struttura di riferimento • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2004 - 2007</p> <p>ALTEA S.p.A.</p> <p>Strada Cavalli, 2 – Feriolo di Baveno (VB)</p> <p>Società di servizi ICT e consulenza direzionale in ambito pubblico e privato</p> <p>Membro della direzione dell'area pubblica amministrazione</p> <p>Consulente di organizzazione nell'area delle pubbliche amministrazioni locali</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ragione sociale della struttura di riferimento • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di rapporto • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2003 - 2004</p> <p>Poliedra Servizi Integrati spa</p> <p>Torino</p> <p>Società di servizi e consulenza direzionale in ambito pubblico e privato</p> <p>Stage di tre mesi , relativo alla ricerca di un metodo di pianificazione dell'impiego delle risorse umane interne sulle commesse acquisite</p>

- Date (da – a)
 - Ente
- Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
 - Ente
- Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
 - Ente
- Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
 - Ente
- Tipo di rapporto

- Date (da – a)
 - Ente
- Tipo di rapporto
- Principali mansioni e responsabilità

ESPERIENZA AMMINISTRATIVA

- Date (da – a)
 - Ente
- Tipo di incarico
- Principali ambiti di attività

- Date (da – a)
 - Ente
- Tipo di incarico
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
 - Ente
- Tipo di incarico

- Date (da – a)

2007 – In corso

Associazione comuni Alzano Scrivia e Molino dei Torti

Professionista incaricato

Componente del Nucleo di Valutazione delle prestazioni dirigenziali

2011 – In corso

Comuni delle Province di Pavia, Lodi e Cremona

Professionista incaricato

Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei responsabili di servizio e del personale

2011 – In corso

Comune di Frugarolo (AL)

Professionista incaricato

Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei responsabili di servizio e del personale

2012 – In corso

Comune di Caorso (PC)

Professionista incaricato

Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei responsabili di servizio e del personale

2012 – In corso

Comune di Figline Valdarno (FI)

Professionista incaricato

Componente dell'Organismo integrato di Valutazione delle prestazioni dei responsabili di servizio e del personale

2007- 2011

Consorzio Privato di Secondo livello Ge.Ri.Co di Valenza

Componente del Consiglio di Amministrazione

2007 – 2011

IPAB OPERA PIA PELLIZZARI DI VALENZA

Componente del Consiglio di Amministrazione

2008-2011

Parco scientifico tecnologico e delle telecomunicazioni in Valle Scrivia S.p.A. di Tortona

Componente del Consiglio di Amministrazione

2010- 2012

- Ente
- Tipo di incarico
- Principali ambiti di attività

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

"Pesco in Fiore" Società srl di costruzione e gestione della Casa di Riposo di Volpedo

Presidente del consiglio di amministrazione

1992 - 1997
Liceo Scientifico Leon Battista Alberti Valenza

Maturità scientifica

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

1997 - 2003
Politecnico di Torino

Laurea Specialistica in Ingegneria Gestionale conseguita presso il Politecnico di Torino. Titolo della Tesi "**Applicazione di metodi multicriteri in relazione a problemi di carattere infrastrutturale**", svolta sul problema della linea ferroviaria ad Alta Velocità Torino – Lione in collaborazione con la Provincia di Torino

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

2003
Politecnico di Torino

Esame di stato – Abilitazione professionale

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

2006-2010
Ordine Professionale di Alessandria

Iscrizione all'albo della Provincia di Alessandria
Abilitazione a tutte le categorie ATECO per responsabili della Sicurezza previsti dalla norma (tutti attestati conseguiti).
Esperto in edilizia sostenibile ed efficienza energetica sistema edificio-impianto

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

2010
Ca' Foscari di Venezia
Corso di perfezionamento in City Management

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita

2012
Agenzia Finis Terrae
Corso Direttore di Comunità

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Madrelingua

ITALIANA

Altre lingue

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

BUONO

BUONO

BUONO

SPAGNOLO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

BUONO

DISCRETO

DISCRETO

Capacità e competenze
relazionali

Predisposizione al lavoro di gruppo

Ottime capacità relazionali

Capacità e competenze
organizzative

Buone doti comunicative

Attitudine a lavorare per obiettivi

Buone capacità organizzative

Elevata flessibilità

Capacità e competenze
tecniche

Ottima conoscenza del pacchetto Office;

Buona conoscenza anche di software di Business Intelligence, Enterprise Performance Management System, e di analisi quantitativa (SPSS) appresa nella gestione di specifici progetti di sviluppo.

Altre capacità e competenze

Problem solving

Entusiasmo, iniziativa e dinamismo

Capacità di adattamento a nuovi ambienti e situazioni lavorative

PRINCIPALI INTERVENTI

EFFETTUATI

(Con le diverse strutture societarie)

DOCENZE

- Date (da – a)
- Ente/Società
 - Tipologia
- Titolo/Argomento

2005 - 2008

PROVINCIA DI ALESSANDRIA

Incarico di docente a contratto

2005 – Seminari “il nuovo assetto organizzativo della Provincia di Alessandria” –
“Il nuovo sistema di programmazione e controllo”

CONSULENZE

PRIVATI

- **Date (da – a)**
- **Ente/Società**

2012 – in corso

CER – Consorzio Emiliano Romagnolo

<ul style="list-style-type: none"> • Tipologia 	<p>Ingegneria</p> <p>Attività di supporto alla fase di elaborazione dei documenti di presentazione dell'offerta di project financing su iniziativa privata per il Comune di Rivalta Bda – Costruzione e gestione della nuova struttura Socio-Assistenziale RSA di 30 pl (Anziani non autosufficienti – Alzheimer – Stati Vegetativi)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia 	<p>2012</p> <p>ORION S.c. - Impresa Generale di Costruzioni</p> <p>Ingegneria</p> <p>Attività di supporto alla fase di elaborazione dei documenti di gara relativi alla procedura di gara aperta Manutenzione ordinaria e urgente Agenzia territoriale di Alessandria</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia 	<p>2010</p> <p>eFM S.r.l</p> <p>Ingegneria</p> <p>Attività di progettazione tecnica per la partecipazione alla Gara Consip-Facility Management 3</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia 	<p>2009</p> <p>Studio Ingegneria Scalzi</p> <p>Ingegneria</p> <p>Attività di project management per presentazione progetto tecnico teleriscaldamento in project financing</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2009</p> <p>Consorzio nazionale servizi</p> <p>Progetti speciali</p> <p>Supporto Gara d'appalto a procedura ristretta per l'affidamento del servizio integrato di pulizia, sanificazione ed attività complementari nei presidi ospedalieri e sedi distrettuali delle AA.SS.LL. di Alessandria, Asti e A.S.O. di Alessandria</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2009</p> <p>CPL Concordia</p> <p>Progetti speciali</p> <p>Supporto Gara Comune di Valtournenche - project financing teleriscaldamento in località Breuil – Cervinia</p>

CONSULENZE PUBBLICO

[Le Aree di attività sono identificate sulla base della classificazione effettuata dal Formez]

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2010 – In corso</p> <p>Ministero di Grazia e Giustizia</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi</p> <p>Progetto di sviluppo del processo civile telematico</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia 	<p>2007 - 2009</p> <p>Dipartimento Funzione Pubblica – Formez</p> <p>Area Programmazione</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Prodotti 	<p>Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi</p> <p>2007 – 2009 - Progetto sperimentale di semplificazione amministrativa “Processi in comune – La reingegnerizzazione per il miglioramento delle prestazioni” Comune di Milano – Comune di Roma – Comune di Napoli.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia 	<p>2003 - 2009</p> <p>REGIONE PIEMONTE</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>Area Programmazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Prodotti 	<p>2003 – CSI – Piemonte - Progetto sperimentale di definizione di nuovi modelli organizzativi per associazioni intercomunali (sifa)</p> <p>2009 – Sinetica s.r.l. - Progetto sperimentale relativo a forme innovative di gestione associata di servizi e funzioni attraverso l'adozione di convenzioni intercomunali.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2006 - 2008</p> <p>Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria</p> <p>Area Programmazione</p> <p>Studio di fattibilità per la progettazione di un sistema di banche dati integrato di supporto alle decisioni</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2004 - 2009</p> <p>Provincia di Alessandria</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>Area Programmazione</p> <p>2004 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione</p> <p>2004 - Definizione del nuovo regolamento di accesso all'impiego</p> <p>2005 – Definizione del nuovo sistema dei profili professionali</p> <p>2004 - Progettazione della nuova macrostruttura</p> <p>2004-2005 - Sviluppo del nuovo sistema di programmazione e controllo</p> <p>2004 e seguenti - Sviluppo del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali</p> <p>2008- Supporto nella definizione della micro organizzazione dell'Ente</p> <p>2004-2008 – Supporto al nucleo di valutazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2005</p> <p>Provincia di Cremona</p> <p>Area Sviluppo locale</p> <p>Area Gestione e sviluppo delle risorse umane</p> <p>2005 - Valutazione delle posizioni organizzative</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2008</p> <p>Provincia di Firenze</p> <p>Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo</p> <p>Area Gestione e sviluppo delle risorse umane</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2008 - Definizione del nuovo sistema dei profili professionali</p> <p>2008 - Ridefinizione dotazione organica</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società 	<p>2004 - 2007</p> <p>Provincia di Imperia</p>

• Tipologia	Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo Area Gestione e sviluppo delle risorse umane Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2004 - Definizione della nuova macrostruttura 2004 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione 2004 - Sviluppo del sistema di programmazione e controllo 2006 - Definizione del catalogo dei prodotti 2007 - Rilevazione, analisi e ridisegno dei processi operativi e dei procedimenti amministrativi
• Date (da – a)	2006 - 2010
• Ente/Società	Provincia di Pavia
• Tipologia	Area Aspetti istituzionali Area Programmazione Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2009 - Definizione del nuovo sistema di valutazione delle prestazioni dirigenziali 2009 - Definizione del nuovo sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali 2009 - Definizione del manuale per la progettazione delle strutture organizzative interne ai settori 2009 - Definizione dell'insieme di normative finalizzate all'istituzione delle posizioni organizzative, alla nomina dei responsabili, alla pesatura delle posizioni 2006 - Rilevazione degli specifici fabbisogni formativi e definizione del piano formativo interno 2006 - Revisione dei regolamenti di contabilità e di disciplina della modalità contrattuale 2006 - Sviluppo del catalogo dei prodotti 2008 – 2009 - Sviluppo del sistema di programmazione e controllo 2010 - Supporto nell'applicazione del Sistema delle Performance 2010 - Sviluppo dei sistemi di valutazione delle performance
• Date (da – a)	2009
• Ente/Società	Provincia di Piacenza
• Tipologia	Area Aspetti istituzionali Area Programmazione Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2009 - Assistenza alla costituzione di una società mista per la realizzazione della rete telematica territoriale provinciale
• Date (da – a)	2007 - 2008
• Ente/Società	Associazione intercomunale del Collio e dell'Isonzo
• Tipologia	Area Strumenti per lo sviluppo organizzativo
• Prodotti	2007 – 2008 - Studio di fattibilità per la gestione associata di servizi e funzioni amministrative
• Date (da – a)	2006 - 2008
• Ente/Società	Centro Servizi Socio Assistenziali Sanitari - IPAB Lercaro
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2006 – 2008 - Progetto di sviluppo organizzativo
• Date (da – a)	2009
• Ente/Società	Comune di Campi Bisenzio
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa

• Prodotti	Area Aspetti istituzionali 2009 - Formazione-intervento per la definizione del nuovo regolamento per il funzionamento del Consiglio comunale
• Date (da – a)	2008 - 2009
• Ente/Società	Comune di Incisa in Val D'Arno
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Aspetti istituzionali
• Prodotti	analisi organizzativa definizione del nuovo regolamento di organizzazione definizione del nuovo regolamento di accesso all'impiego e di conferimento degli incarichi di consulenza
• Date (da – a)	2009
• Ente/Società	Comune di Pratovecchio
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Aspetti istituzionali
• Prodotti	Analisi di clima organizzativo interno
• Date (da – a)	2007
• Ente/Società	Comune di Casorate Primo
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa Area Aspetti istituzionali
• Prodotti	2007 - Studio di fattibilità per l'introduzione di sistemi di gestione dei servizi basati sul principio di sussidiarietà orizzontale.
• Date (da – a)	2006-2010
• Ente/Società	Comune di Fossano
• Tipologia	Area Programmazione e Controllo
• Prodotti	2006 - Definizione del nuovo sistema di programmazione e controllo 2010 – Progetto di sviluppo organizzativo
• Date (da – a)	2012 – in corso
• Ente/Società	Comune d'Incisa in Val d'Arno e Figline Valdarno
• Tipologia	Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2012 – Assistenza nella procedura di fusione in corso
• Date (da – a)	2004 - 2009
• Ente/Società	Comune di Napoli
• Tipologia	Area Programmazione Area Valutazione delle performance Area Analisi e progettazione organizzativa
• Prodotti	2004 – 2009 -Supporto alla Direzione Generale per l'attuazione di progetti di sviluppo organizzativo 2005 - Definizione del catalogo dei prodotti 2006 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione delle municipalità 2006 - Definizione del modello di organizzazione delle municipalità 2008 -Partecipazione all'unità di progetto per lo sviluppo del nuovo sistema di programmazione e controllo di gestione
• Date (da – a)	2008
• Ente/Società	Comune di Rivarone

<ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	<p>Area Servizi pubblici</p> <p>2008 - Definizione del progetto di gestione del nuovo servizio di asilo nido</p>
<p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2008 - 2010</p> <p>Comune di Sesto Fiorentino</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>Area Valutazione delle performance</p> <p>Area Semplificazione e reingegnerizzazione dei processi</p> <p>2008 - Analisi organizzativa</p> <p>2009 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione e del nuovo regolamento di accesso all'impiego</p> <p>2009 - Definizione del nuovo regolamento per il conferimento degli incarichi professionali</p> <p>2009 - Progettazione della nuova macrostruttura</p> <p>2009 - Definizione del nuovo sistema di profili professionali</p> <p>2009 - Definizione delle linee –guida per l'attività di progettazione delle strutture organizzative interne ai settori</p> <p>2009 - Definizione del nuovo sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali</p> <p>2010 - Definizione del nuovo sistema di valutazione delle performance</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2008</p> <p>Comune di Taranto</p> <p>Area Gestione e sviluppo delle risorse umane</p> <p>2008 - Valutazione profili di competenza funzionari comunali finalizzati alla nomina dei nuovi dirigenti</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2005 - 2008</p> <p>Comune di Valenza</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>Area Sviluppo locale</p> <p>Area Servizi pubblici locali</p> <p>Area Aspetti istituzionali</p> <p>Definizione del nuovo assetto macrostrutturale</p> <p>Definizione del nuovo regolamento di organizzazione</p> <p>Definizione del nuovo regolamento del consiglio comunale</p> <p>Progettazione di progetti integrati di sviluppo locale</p> <p>Studio di fattibilità per l'introduzione di sistemi di gestione dei servizi basati sul principio di sussidiarietà orizzontale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2008</p> <p>Comuni del Valdarno fiorentino</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>2008 - Studio di fattibilità per lo sviluppo della gestione associata dei servizi socio-assistenziali</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società • Tipologia • Prodotti 	<p>2012</p> <p>Sinetica srl</p> <p>Area Analisi e progettazione organizzativa</p> <p>Studio di fattibilità per costituzione delle unioni montane della Provincia di Cuneo: Comunità Montana Valle Stura – Comunità Montana Valli del Monviso – Comunità Montana Valle Maira</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	2012 ATO - Pavia Area Analisi e progettazione organizzativa Analisi delle competenze interne
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	2012 – in corso ASP - Piacenza Area Analisi e progettazione organizzativa Analisi dei processi interni e dei carichi di lavoro Progettazione organizzativa interna a seguito della riprogettazione dei processi
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	2012 Comune di Pontassieve Area Valutazione delle performance Definizione e implementazione del Catalogo dei prodotti
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	2003 - 2008 Consorzio Sistema Informativo (CSI) Piemonte Area Analisi e progettazione organizzativa Area Programmazione 2003 - Progetto sperimentale di definizione di nuovi modelli organizzativi per associazioni intercomunali (SiFa) 2003 - Progetto sperimentale di definizione di una Rete delle conoscenze per il supporto alla programmazione strategica degli enti locali minori. 2007 – 2008 - Progetto Sportello unico Comune di Alessandria
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	2005 Consorzio intercomunale socio-assistenziale (CISA31) di Carmagnola Area Aspetti istituzionali Area Analisi e progettazione organizzativa Area Servizi pubblici locali 2005 - Definizione del nuovo statuto 2005 - Definizione del nuovo regolamento di organizzazione 2005 - Analisi dei servizi erogati
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	2006 - 2007 Energia & Territorio S.p.A. Area Analisi e progettazione organizzativa 2006 - 2007 – Progetto di sviluppo organizzativo
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	2010 – in corso Croce Rossa Italiana – Direzione Generale di Roma Area Analisi e progettazione organizzativa 2010 – Formazione – intervento per progetto di sviluppo organizzativo
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Ente/Società <ul style="list-style-type: none"> • Tipologia • Prodotti 	2011 – in corso Unione di Comuni del Valdarno e della Val di Sieve Area Analisi e progettazione organizzativa Sviluppo del nuovo modello organizzativo e dei nuovi assetti ordinamentali

- Date (da - a)
- Ente/Società
 - Tipologia
 - Prodotti

2012 - in corso

Legautonomie Pavia

Area Analisi e progettazione organizzativa

Supporto nella progettazione e nella costituzione di forme associative intercomunali: Lomello, San Rocco al Porto, Comunità Montana Montegrappa, Borgolavezzaro, Castell'arquato, Bettola - Ponte d'Olio - Farini - Ferriere, Cortemaggiore

Data
21 gennaio 2013

Firma
Melania Monaco

