

**Definizione degli indirizzi strategici e degli obiettivi gestionali delle società partecipate dal Comune di Pontassieve per il 2024 riguardo ad A.E.R. S.p.A. (Aer Impianti S.r.l. è ad oggi sottoposta alle procedure di liquidazione volontaria e quindi esclusa)**

**Indirizzi strategici di portata generale per il 2024**

- risparmio nei costi di gestione, finalizzati al contenimento dei costi del contratto di servizio, da utilizzare a beneficio di altri interventi e competenze del Comune;
- miglioramento della qualità delle prestazioni e del grado di soddisfazione dell'utenza del servizio di raccolta e gestione dei rifiuti.

**Obiettivi qualitativi assegnati per il 2024:**

- a) la società dovrà garantire la qualità dei servizi resi e la puntuale applicazione del contratto di servizio in essere;
- b) la società dovrà operare ogni possibile azione di ottimizzazione dei servizi, di concerto con le Amministrazioni comunali, mantenendo gli standard qualitativi raggiunti ed impegnandosi nella ricerca di una razionalizzazione e contenimento dei costi unitari per servizi, ponendo particolare attenzione alle spese per gli approvvigionamenti;

**Obiettivi quantitativi assegnati per il 2024:**

- a) la società dovrà garantire con ogni mezzo possibile il contenimento delle spese di personale entro i livelli dell'anno precedente, al netto degli automatismi e aumenti derivanti dall'applicazione del contratto di categoria nazionale; la società deve altresì garantire il rispetto dei vincoli e delle disposizioni di legge in materia di spesa di personale e di assunzioni, così come da normativa vigente al momento in cui si rendano necessarie decisioni in materia di gestione delle risorse umane.
- b) la società dovrà operare altresì per una razionalizzazione e riduzione progressiva dei costi generali e di funzionamento della struttura di supporto ai servizi, alle consulenze tecniche, amministrative e legali;
- c) la società dovrà presentare la tariffa di riferimento dei costi di gestione del servizio nei tempi utili e necessari al fine di consentire una corretta programmazione finanziaria da parte del Comune stesso e comunque in tempo utile per la predisposizione della delibera di approvazione delle tariffe (da farsi ex lege entro il termine legale di approvazione del bilancio di previsione);
- d) la società dovrà procedere alla compilazione delle informative prodotte dall'ente per la stesura del bilancio consolidato, secondo i principi contabili in vigore per l'ente locale.

Come elemento rilevante da inserire nel presente paragrafo si deve poi rendere noto che il comune di Pontassieve con delibera di Consiglio nr. 62 del 19/10/2022 aveva a suo tempo approvato il “PROGETTO DI FUSIONE.INDIRIZZI PER LA COSTITUZIONE DI UNA HOLDING PUBBLICA PLURIPARTECIPATA PER LA GESTIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE IN MULTIUTILITY(“HOLDING TOSCANA”).INDIRIZZI PER IL CONFERIMENTO DEL RAMO OPERATIVO DI ALIA IN UNA SOCIETA ' DI NUOVA COSTITUZIONE.INDIRIZZI PER LA QUOTAZIONE IN BORSA DI MULTIUTILITY.”

L'Operazione si articolava nelle seguenti fasi che vengono opportunamente aggiornate allo stato attuale:

**(a) Fase 1 (Conferimenti)**

- il Comune di Firenze ha conferito in Alia le azioni rappresentative del 20,6% del capitale di Toscana Energia S.p.A.;
- il Comune di Pistoia ha conferito in Alia le azioni rappresentative del 3,9% del capitale di Publiacqua S.p.A.

**(b) Fase 2 (Fusione)**

- Acqua Toscana, Consiag e Publiservizi si sono poi fuse in Alia nel gennaio 2023, la quale è diventata una società *multiutility* che si occupa di tutte le attività di *holding* e di offerta di servizi al cittadino attualmente svolte dalle Parti alla Fusione (“Alia-Multiutility” o “Società”);
- Alia-Multiutility conferirà poi il ramo d'azienda che si occupa della gestione integrata dei rifiuti in una

società di nuova costituzione interamente posseduta (“**Opco**”).

**(c) Fase 3 (Costituzione HoldCo)**

- gli enti pubblici soci di Alia-Multiutility (“**Soci Pubblici**”) conferiranno poi le loro partecipazioni nella Società a una *holding* da loro appositamente costituita e partecipata al 100% (“**HoldCo**”).
- la *governance* di Alia-Multiutility e della HoldCo è stata poi regolata da un patto parasociale che è stato sottoscritto da tutti i Soci Pubblici.

**(d) Fase 4 (Aumenti di capitale)**

- Alia-Multiutility sta portando avanti una prima *tranche* di aumento di capitale per un importo non superiore a Euro 1.200.000,00 riservata a enti pubblici toscani e marchigiani che conferiranno in natura ulteriori partecipazioni in società, aziende o rami d’azienda operanti nella gestione dei servizi locali con l’obiettivo di consentire un’ulteriore aggregazione e il consolidamento delle partecipazioni già detenute;

Gli aumenti di capitale potranno avere ad oggetto una quota compresa tra il 40% e il 49% di Alia-Multiutility. I Soci Pubblici si assicurano dunque di continuare a detenerne la maggioranza del capitale sociale tramite HoldCo.

I benefici derivanti dalla quotazione della Società sono elencati in dettaglio nel “*Dossier di valutazione del progetto Multiutility*” e nella “*Sintesi del progetto Multiutility*” come allegati alla suddetta delibera di Consiglio. In estrema sintesi, tali benefici sono:

- l’accesso a nuove risorse finanziarie tramite il rafforzamento della struttura del capitale;
- l’utilizzo di strumenti di reperimento di risorse preclusi alle società non quotate;
- una più agevole collocazione degli strumenti finanziari emessi (*i.e.* miglioramento dello *standing* creditizio, riduzione del costo del debito e allungamento delle scadenze di pagamento);
- una migliore visibilità societaria e il rafforzamento della posizione nei confronti di fornitori, clienti e finanziatori;
- la maggiore responsabilizzazione e attenzione verso gli *stakeholders*;
- lo sviluppo di una cultura societaria basata sul raggiungimento di obiettivi e sempre attenta al confronto delle performance dei *competitor*;
- il sostenimento della strategia di crescita esterna, rendendo possibili acquisizioni c.d. “carta contro carta”, sempre nel rispetto dei vincoli di legge, ivi compreso l’art. 5 comma 9 del D. Lgs. 50/2016;
- la partecipazione attiva alla società da parte di soggetti del territorio, che contribuiscono attivamente al raggiungimento di obiettivi di natura ambientale (*e.g.* raccolta differenziata, risparmio idrico, pagamento puntuale e contenimento circolante);
- la partecipazione attiva dei lavoratori cui sono destinati meccanismi di premialità salariale collegata a obiettivi di efficienza liquidati in azioni;
- una maggiore stabilità nella distribuzione dei dividendi che sarà meno vincolata a specifiche clausole contrattuali;
- il potenziale incremento del valore delle partecipazioni e l’acquisizione di un titolo liquido con possibilità di monetizzazione veloce sul mercato.

Si precisa infine che:

- la HoldCo sarà una società a partecipazione integralmente pubblica.
- Alia-Multiutility rimarrà a capitale integralmente pubblico fino alla quotazione, quando a soggetti privati sarà concesso di acquisire partecipazioni nel capitale sociale della Società conformemente ai principi comuni del processo di quotazione in borsa. Ad ogni modo, i soggetti privati che investiranno in Alia-Multiutility potranno acquisire partecipazioni non superiori al 5% del capitale sociale di Alia-Multiutility.
- Nessuna delle Parti alla Fusione è attualmente partecipata da soci privati.
- L’Operazione non comporterà mutamenti sull’identità dei soggetti che gestiscono servizi pubblici locali.

In seguito ai Conferimenti e alla Fusione, il capitale sociale di Alia-Multiutility è così distribuito, ferma restando l'operazione attuale in corso di aumento del capitale:

**Tabella 54: Composizione capitale sociale Alia-Multiutility**

Socio	% capitale sociale in Alia-Multiutility
Comune di Firenze	37,12%
Comune di Prato	18,14%
Comune di Pistoia	5,48%
Comune di Scandicci	3,96%
Comune di Sesto Fiorentino	3,66%
Comune di Empoli	3,43%
Comune di Campi Bisenzio	2,66%
Comune di Montemurlo	2,16%
Comune di Quarrata	1,44%
Comune di Calenzano	1,44%
Comune di Fucecchio	1,37%
Comune di Lastra A Signa	1,29%
Comune di Vaiano	1,11%
Comune di Castelfiorentino	1,05%
Comune di Signa	1,02%
Comune di Montelupo Fiorentino	0,93%
Comune di Certaldo	0,92%
Comune di Agliana	0,89%
Comune di Vinci	0,89%
Comune di Borgo San Lorenzo	0,77%
Comune di Montespertoli	0,74%
Comune di Montale	0,68%
Comune di Carmignano	0,60%
Comune di Cerreto Guidi	0,58%
Comune di Poggio A Caiano	0,55%
Comune di Scarperia E San Piero	0,48%
Comune di Serravalle Pistoiese	0,48%

Comune di Vernio	0,47%
Comune di Barberino di Mugello	0,41%
Comune di Figline e Incisa Valdarno	0,34%
Comune di Capraia e Limite	0,33%
Comune di Pontassieve	0,32%
Comune di Poggibonsi	0,32%
Comune di Montevarchi	0,27%
Comune di Cantagallo	0,26%
Comune di Gambassi Terme	0,26%
Comune di Monsummano Terme	0,22%
CIS S.p.A.	0,22%
Comune di Reggello	0,22%
Comune di Vaglia	0,21%
Comune di Montaione	0,20%
Comune di Bagno a Ripoli	0,18%
Comune di San Casciano in Val di Pesa	0,18%
Comune di Impruneta	0,17%
Comune di Terranuova Bracciolini	0,17%
Comune di Fiesole	0,17%
Comune di Lamporecchio	0,15%
Comune di Castelfranco Piandiscò	0,12%
Comune di Pelago	0,11%
Comune di Vicchio	0,11%
Comune di Rignano Sull'Arno	0,11%
Comune di Greve in Chianti	0,11%
Comune di Rufina	0,10%
Comune di Barberino Tavarnelle	0,09%
Comune di Massa e Cozzile	0,08%
Comune di Dicomano	0,07%
Comune di Larciano	0,07%
Comune di Uzzano	0,05%

Comune di Sambuca Pistoiese	0,03%
Comune di Londa	0,02%
Comune di San Gimignano	0,02%
Comune di San Godenzo	0,02%
Comune di Marliana	0,01%
Comune di Ponte Buggianese	0,01%
Comune di San Marcello Piteglio	0,003%
<b>Totale</b>	<b>100,00%</b>