

## **Organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate e focus sugli indirizzi riguardo agli sviluppi dell'operazione cd. Multiutility**

Nel presente paragrafo sono riportati degli schemi riassuntivi sullo stato attuale delle partecipazioni detenute dal Comune di Pontassieve in enti strumentali, delle società controllate e partecipate ai quali l'Ente ha affidato la gestione di alcuni servizi pubblici.

Nel prospetto sono riportate informazioni relative ai dati identificativi della società, alla quota di partecipazione, sia in percentuale sia in valore, al tipo di partecipazione e di controllo, ai suoi amministratori principali e alle risultanze dei bilanci degli ultimi quattro esercizi chiusi.

I dati e le informazioni contenute nel presente paragrafo sono tratti dall'attività di revisione ordinaria delle partecipazioni al 31/12/2022 approvata, nell'ambito del sistema dei controlli interni del Comune, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 102 del 21/12/2023 ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20 del T.U. delle partecipate (D.lgs. n. 175/2016).

Il risultato della revisione ha portato a una conferma delle decisioni già assunte nella precedente programmazione come di seguito riportato:

- **Partecipazioni riconducibili nell'alveo delle casistiche di cui all'art 4 T.U.S.P.: comma 2 lettera a) e quindi da mantenere:**
  - A.E.R. Ambiente Energia Risorse S.p.A.;
  - Acqua Toscana S.p.A.;
  - Casa S.p.A.;
  - S.I.A.F. S.p.A. – Servizi Integrati Area Fiorentina;
  - Toscana Energia S.p.A.
- **Partecipazioni non riconducibili alle fattispecie di cui all'articolo 4 commi 1, 2, 3 e 7 o che comunque ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20 commi 1 e 2 del D.lgs. 175/2016 e quindi da dismettere:**
  - Valdarno Sviluppo S.p.A. (sottoposta a procedura fallimentare)
  - AER Impianti S.r.l. (in liquidazione al 31.12.2022 e specificando che l'Assemblea straordinaria dei soci ha approvato il Bilancio finale di liquidazione in data 25.07.2023)

Come anticipato la Relazione è stilata alla data del 31.12.2022 ed è quindi opportuno aggiornarla alla data di elaborazione del presente documento per tener conto delle variazioni, anche significative, intercorse e che hanno avuto, e avranno anche nel prossimo futuro, impatti significativi sulla programmazione dell'Ente.

Nel 2023, infatti, l'ambito delle partecipate dell'Ente è stato oggetto di una vera rivoluzione grazie alla conclusione dell'operazione di costituzione di una nuova Multiutility, come già anticipata negli anni precedenti, e alla conclusione della procedura di liquidazione di AER Impianti.

Nello specifico con deliberazione di Consiglio Comunale n. 62 del 19/10/2022 il Comune ha approvato, insieme ad altri 51 comuni della Toscana, la delibera quadro di approvazione della operazione cd. multiutility Toscana che ha visto un primo passo formale in data 26 gennaio 2023 quando è avvenuta la stipula dell'atto

di fusione per incorporazione, con effetti giuridici decorrenti dal 1° febbraio 2023, di Publiservizi S.p.A., Acqua Toscana S.p.A. e Consiag S.p.A. in Alia Servizi Ambientali S.p.A. A seguito di tale operazione il Comune di Pontassieve è risultato essere titolare di n. 1.152.500 azioni, pari a nominali € 1.152.500, corrispondenti allo 0,32% del Capitale Sociale che ammonta complessivamente a € 359.319.429,00.

In data 27 gennaio 2023 poi il C.d.A. di Alia Servizi Ambientali S.p.A. ha poi deliberato il lancio di un Aumento di Capitale da 1,2 €/Mld, scindibile, della durata di 5 anni verso il quale il Comune di Pontassieve, unitamente ai comuni di Dicomano, Figline e Incisa Valdarno, Londa, Pelago, Reggello, Rignano Sull'Arno, Rufina, San Godenzo, ha manifestato l'interesse a sottoscrivere attraverso il conferimento delle proprie partecipazioni nella compagine azionaria di Alia Servizi Ambientali S.p.A. Ai fini di tale sottoscrizione è stata poi trasmessa in data 17 ottobre 2023 con protocollo n.26031/2023 del Comune di Pontassieve la perizia di stima ai sensi dell'art. 2343 ter C.C. delle partecipazioni in AER Ambiente Energia Risorse S.p.A. detenute dai Comuni di Dicomano, Figline e Incisa Valdarno, Londa, Pelago, Pontassieve, Reggello, Rignano sull'Arno, Rufina e San Godenzo alla data del 30 giugno 2023.

Tale offerta di acquisto era condizionata all'approvazione della stessa nei rispettivi consigli comunali degli enti interessati delle delibere di adesione all'offerta di aumento di capitale. Il Comune di Pontassieve ha provveduto con la deliberazione di Consiglio Comunale n. 74 del 2 novembre 2023 con la quale ha approvato il conferimento in natura in Alia Spa della partecipazione detenuta in AER Ambiente ed Energia Spa da parte del Comune di Pontassieve, pari a nr. 25.334 azioni, corrispondenti al 45,87% del capitale sociale di AER Spa, per un valore stimato pari ad €. 1.763.246,40 finalizzato alla sottoscrizione dell'aumento di capitale deliberato in data 27.01.2023 dal CDA di ALIA Servizi Ambientali Spa. In data 15 dicembre 2023, presso la sede di Alia Servizi Ambientali S.p.A. sita in Via Baccio da Montelupo 52 50142 Firenze, alla presenza del notaio incaricato e dei sindaci dei comuni sottoscriventi l'Aumento di Capitale, o di un loro delegato, si è svolto l'atto notarile con la conclusione dell'operazione.

A conclusione di tale operazione di sottoscrizione dell'Aumento di Capitale la quota di partecipazione del Comune di Pontassieve in ALIA Servizi Ambientali S.p.A., come da comunicazione ricevuta in conclusione dell'anno, è salita a un numero complessivo di 1.782.970 azioni, pari a nominali € 1.782.970,00 corrispondenti allo 0,495% del Capitale Sociale. Da ultima comunicazione, pervenuta a seguito di ulteriori assestamenti sul capitale sociale di ALIA, il Comune di Pontassieve risulta essere titolare di 1.782.970 azioni pari allo 0,492% del Capitale Sociale che ammonta, adesso, a complessivi € 362.655.325,00.

Riguardo a tale società si ritiene necessario fornire le seguenti linee di indirizzo per definire i futuri sviluppi della complessa operazione come delineati nei punti essenziali nella delibera di C.C. nr. 62/2022: "*Indirizzi specifici di natura strategica per la creazione della cd. Multiutility Toscana*"

a) Nella assemblea dei soci di Alia Spa del 23 Ottobre 2024, ai sensi dell'art. 13 dello Statuto di Alia, sono stati assegnati alla società gli indirizzi indicati di seguito che si ritiene necessario fare propri ed enunciare:

- proseguire l'attività di rafforzamento e sviluppo della multiutility, nel solco del percorso autorizzato in Statuto e dai Consigli Comunali della maggioranza dei soci, ribadendo che il perimetro attuale e futuro della multiutility stessa è composto dai settori dell'ambiente, del servizio idrico e dell'energia;
- proseguire, nei modi e nei tempi, nel percorso di affidamento deliberato in AIT per la futura concessione del servizio idrico integrato del gestore dell'ATO3 Medio Valdarno;

- procedere nell'attivazione delle funzioni della cosiddetta Alia OpcO, come previsto dal progetto originario di fusione; assumere che la multiutility non è una holding di partecipazioni, ma un gruppo industriale progressivamente da realizzare;
- definire un nuovo piano industriale per realizzare gli investimenti necessari al sostegno della conversione ecologica nei settori di energia, ambiente e servizio idrico, garantendo per cittadini ed imprese del territorio il miglioramento della qualità dei servizi ed il contenimento delle tariffe e che, in materia di governance, rafforzi il controllo pubblico della gestione;
- promuovere – coinvolgendo attivamente i Comuni soci – l'allargamento della compagine sociale a nuovi Comuni toscani e marchigiani, compiendo ogni ulteriore sforzo per permettere il conferimento di Intesa e Coingas; promuovere un'iniziativa per il conferimento delle partecipazioni pubbliche locali delle aziende di gestione del servizio idrico toscano, nel rispetto delle scelte che in ciascun ambito territoriale o bacino verranno effettuate dai relativi Enti Locali;
- valorizzare le entità legali territoriali e di settore nella gestione operativa dei servizi. Si raccomanda la creazione di appositi comitati endoconsiliari o esterni al CdA, per l'attuazione delle politiche di integrazione, con il coinvolgimento attivo del management delle società partecipate;
- esplicitare le diverse opzioni di finanziamento alternative alla borsa per il raggiungimento degli obiettivi di investimento di cui al piano industriale, con l'obiettivo di promuovere la partecipazione diffusa alla trasformazione circolare con tutti gli strumenti possibili – dal prestito sociale, all'azionariato popolare – per facilitare la transizione energetica e affinché vi sia un ruolo attivo dell'utente nella definizione delle comunità sostenibili per il futuro;
- definire entro il corrente anno 2024 un nome comune con cui chiamare la multiutility.

b) Oltre a ciò, per quanto riguarda la parte degli adempimenti amministrativi, con riferimento all'assetto azionario partecipativo di Alia Servizi Ambientali spa, nei limiti dello "status" di società quotata come definito dal TUSP, si esprimono i seguenti indirizzi:

- fornire tutte le informazioni utili a consentire alle amministrazioni comunali una completa informativa necessaria per adempiere alle rilevazioni e comunicazioni societarie a soggetti istituzionali esterni (Corte dei Conti, MEF, AGCOM, Anas, ecc.. );
- operare un'attenta razionalizzazione delle partecipazioni di primo livello e dei livelli successivi in coerenza con i criteri stabiliti dal Tusp (ex art. 20) per i soci controllanti la capogruppo;
- implementare il flusso informativo nei confronti dei comuni soci rispetto alle strategie di acquisizione, cessione o trasformazione delle partecipazioni a livello di gruppo.

Ulteriore conseguenza della stessa operazione è stato il passaggio di AER Ambiente Energia Risorse S.p.A. da partecipazione diretta del Comune a partecipazione indiretta tramite la stessa ALIA Servizi Ambientali S.p.A.

Tale azione ha avuto impatti non di poco conto anche sul presente documento in quanto, negli anni precedenti, AER Ambiente Energia Risorse S.p.A. era la sola partecipata che, ai sensi e per gli effetti di cui agli art. 147 comma 2 lettera d) (tipologia dei controlli interni) e art. 147 quater 2 comma del TUEL (controlli sulle

società partecipate non quotate) e degli art. 15 (controllo sugli organismi gestionali esterni)<sup>1</sup> e 16 (fasi e contenuti del controllo) del vigente regolamento comunale sui controlli interni, era oggetto dell'assegnazione di obiettivi qualitativi e quantitativi in quanto unica società a controllo pubblico nella quale il Comune di Pontassieve deteneva una partecipazione significativa, essendo A.E.R. Impianti S.r.l. una società in scioglimento e, come tale, impossibilitata a raggiungere l'oggetto sociale e quindi priva di obiettivi<sup>2</sup>.

Giova precisare che ai sensi e per gli effetti dell'art.15 comma 2 del regolamento per la disciplina dei controlli interni approvato con delibera di C.C. n. 101 del 20/12/2012 e aggiornato con delibera di C.C. n.40 del 09/06/2015 il controllo sugli organismi gestionali esterni è limitato a quelli in cui la partecipazione del comune di Pontassieve è superiore al 2% e pertanto non si ritiene di assegnare specifici obiettivi a Casa Spa che si ritiene possa essere incasellata nelle società soggette a controllo pubblico, anche se congiunto.

Un'altra modifica significativa intercorsa nel 2023 ha poi riguardato la già citata AER Impianti S.r.l. che nel corso dello scorso anno è, infatti, arrivata a conclusione della procedura di liquidazione avviata in data 29/06/2017 e iscritta in data 10/07/17.

In data 25 luglio 2023 l'Assemblea dei soci di AER Impianti S.r.l., già inserita nella precedente rilevazione tra le partecipazioni sottoposte a misure di razionalizzazione , ha provveduto, infatti, alla definitiva chiusura della procedura di liquidazione con la presentazione del Bilancio Finale di liquidazione.

Tenendo, quindi, conto di quanto intercorso rispetto alle conclusioni della Relazione redatta ai sensi dell'art. 20 del D.lgs. n. 175/2016 la situazione aggiornata delle partecipazioni detenute dal Comune di Pontassieve alla data attuale si presenta come riportata nell'elenco e come meglio dettagliata nella tabella seguente:

- ALIA Servizi Ambientali S.p.A;
- Casa S.p.A.;
- S.I.A.F.– Servizi Integrati Area Fiorentina S.p.A.;
- Toscana Energia S.p.A.;
- Valdarno Sviluppo S.p.A. (sottoposta a procedura fallimentare).